



گزارش عملکرد چهار ساله شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس

از سال ۱۳۹۲ لغایت شهریور ۱۳۹۶



بِسْمِ اللَّهِ
الرَّحْمَنِ
الرَّحِيمِ

عملکرد چهار ساله شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس
از سال ۱۳۹۲ تا شهریور ۱۳۹۶

فهرست

۱	شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس
۲	استراتژی، ابتکارات و برنامه های عملیاتی شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس
۳	دستاوردهای تولید
۴	دستاوردهای اقتصادی
۶	● جذب مشارکت ها
۶	دستاوردهای توسعه
۷	● توسعه در بازار سرمایه و خرید سهام شرکت هایی که توجیه اقتصادی دارند
۹	● توسعه مجتمع هایی که دارای پتانسیل توسعه می باشند
۹	● احداث طرحهای جدید
۱۴	جایگاه شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس در ایران و جهان
۱۴	● جایگاه شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس در گزارش ICIS
۱۴	● جایگاه شرکت در میان ۵۰۰ شرکت برتر ایران IMI-100
۱۵	دستاوردهای اقتصاد مقاومتی
۱۵	● مسئولیت های اجتماعی
۱۶	● همراه در مسئولیت های اجتماعی
۱۷	● مدیریت ایمنی
۱۸	● صیانت از محیط زیست
۱۹	● حفظ سلامت شغلی کارکنان
۲۰	● خرید داخل
۲۰	دستاوردهای منابع انسانی

شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس

شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس متشکل از شرکت های تولیدی، مهندسی، بازرگانی، سرمایه گذاری، آموزشی و خدماتی به عنوان بزرگترین هلدینگ تخصصی پتروشیمی در سال ۱۳۸۹ با مدیریت دولتی بصورت سهامی عام تاسیس و در سال ۱۳۹۲ از مدیریت دولتی به بخش خصوصی واگذار گردید.

این شرکت طی ۴ سال گذشته تحولات و تغییرات اساسی و مهمی از جمله : اعمال مدیریت سیستمی ، تدوین برنامه راهبردی برای خود و کلیه شرکت های زیر مجموعه ، تنوع و سرمایه گذاری در سبد سرمایه جهت بالا بردن ضریب سود آوری ، تولید متنوع محصولات و فرآورده های شیمیایی و پتروشیمیایی ، احداث مجتمع ها و طرح های استراتژیک پتروشیمی و پالایشگاهی در مناطق مختلف کشور در راستای توسعه پایدار با حفظ و صیانت از محیط زیست و اجرای استانداردهای بهداشت و ایمنی ، در اختیار گرفتن فروش ، صادرات و واردات محصولات بدون حضور واسطه ، اجرای طرح های فرآیندی ، فنی و توسعه ای در مجتمع ها ، دستیابی حداکثر ظرفیت اسمی تولید در مجتمع ها و اخذ تسهیلات مالی و فاینانس را فراهم و در حوزه های مختلف به اجرا درآورده است .



استراتژی، ابتکارات و برنامه های عملیاتی شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس

از آنجاییکه تعامل با شرکت های تابعه از حساسیت بسیار بالا برخوردار است شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس با توجه به شناخت صنعت پتروشیمی، عوامل ارتباطی و نحوه تعاملات، شناسایی گلوگاه ها، شناسایی نقاط قوت، توانمندی ها و قابلیت های موجود شرکت ها، ملحوظ نمودن سیاست عدم دخالت مستقیم در نحوه مدیریت شرکت ها و در نظر گرفتن سیاست های کلان مدیریتی خود با توجه به هویت مستقل شرکت ها جهت انجام مزیت مادری، تسهیل گری ارتباطات و ایجاد توان افزایی در این هلدینگ **سبک کنترل استراتژیک** را که حد میانی بین برنامه ریزی استراتژیک و کنترل مالی می باشد را جهت مدیریت شرکت های تابعه انتخاب نموده است.



چشم انداز: "سودآورترین هلدینگ کشور با اعتبار جهانی"

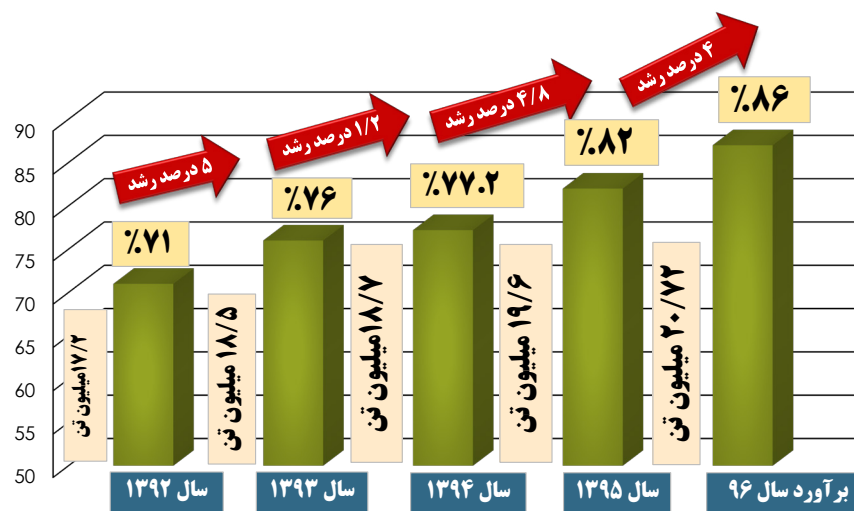
استراتژی کلی:
توسعه و ارزش آفرینی پایدار

ارزش های بنیادین:
خلاقیت و نوآوری
مسئولیت پذیری و صداقت
شفافیت و رضایت

دستاوردهای تولید

تولیدات واحد های موجود شرکت های تابعه از سال ۱۳۹۲ تاکنون از **۷۱ درصد ظرفیت اسمی به ۸۶ درصد** ظرفیت اسمی در شهریور ماه ۱۳۹۶ رسیده است. از مهمترین علل رشد چشمگیر تولیدات می توان به اجرای برنامه های تنظیمی برای رفع موانع تولید اشاره کرد که با اجرایی شدن برنامه استراتژیک محقق شده است و **۱۵ درصد** ظرفیت خالی در خط تولید قرار گرفته است و حدود **۳/۵ میلیون تن** افزایش تولید داشته ایم. معادل ارزشی کل افزایش تولید حدود **۱/۸ میلیارد دلار** شده است.

مقایسه نسبت تولید به ظرفیت از سال ۹۲ تا سال ۹۶



● بهبود عملکرد شرکت های زیان ده

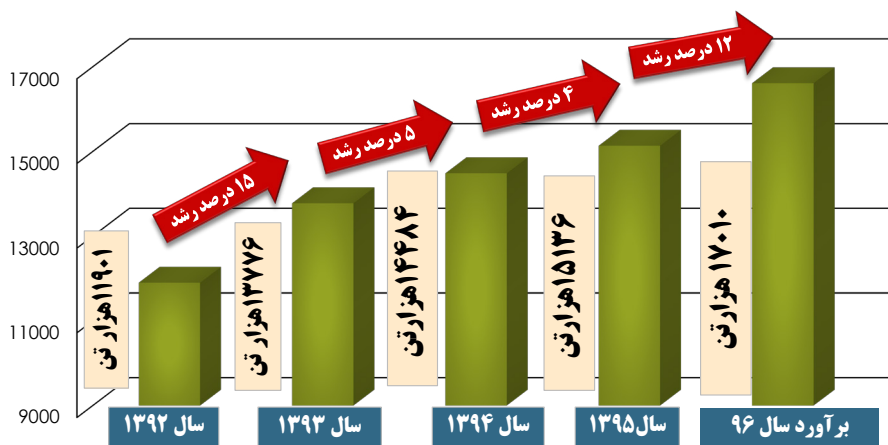
با اجرا نمودن اهداف استراتژیک شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس و استفاده بهینه از ظرفیت های نصب شده و مدیریت هزینه ها در رفع موانع و مشکلات، تعداد **۸ شرکت** زیان ده در سال ۹۲ به **۲ شرکت** در سال ۹۶ تقلیل یافته است.

شرکت های زیان ده در سال ۱۳۹۶	شرکت های زیان ده در سال ۱۳۹۲
پتروشیمی خوزستان	پتروشیمی اروند
شرکت فیلیپین	پتروشیمی خوزستان
	پتروشیمی شهید تندگویان
	پتروشیمی مبین
	پتروشیمی فجر
	شرکت عملیات غیر صنعتی ماهشهر
	شرکت فیلیپین
	شرکت کارون

دستاوردهای اقتصادی

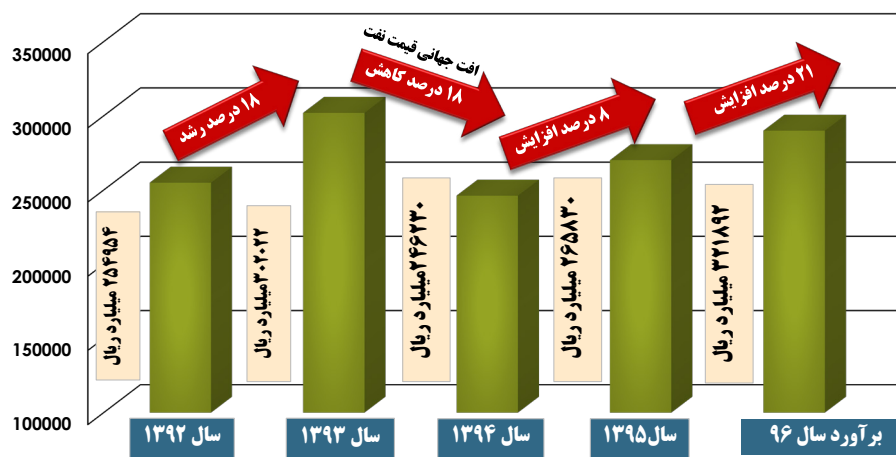
رشد مقدار فروش از سال ۱۳۹۲ تا سال ۱۳۹۶
۵ میلیون تن بوده است.

مقایسه مقدار فروش از سال ۱۳۹۲ تا سال ۱۳۹۶



رشد ارزش کل فروش از سال ۱۳۹۲ تا سال ۱۳۹۶ مبلغ ۶۷ هزار میلیارد ریال بوده است.

مقایسه ارزش فروش از سال ۱۳۹۲ تا سال ۱۳۹۶ (میلیارد ریال)



عملکرد اقتصادی از سال ۱۳۹۲ تا سال ۱۳۹۶ (تلفیقی)

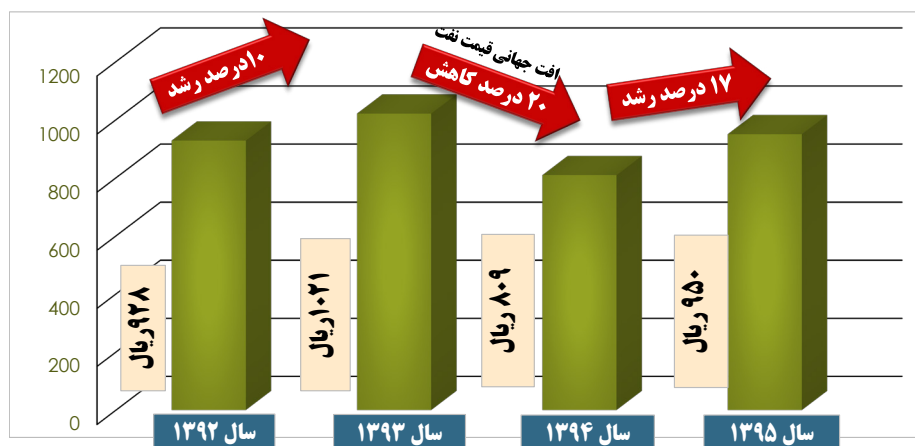
سال ۱۳۹۶

سال ۱۳۹۲

ارزش دارایی ها : ۵۸۱ هزار میلیارد ریال
گردش مالی سالیانه : ۴۵۴ هزار میلیارد ریال
سود خالص : ۶۶ هزار میلیارد ریال

ارزش دارایی ها : ۳۵۷ هزار میلیارد ریال
گردش مالی سالیانه : ۴۴۹ هزار میلیارد ریال
سود خالص : ۶۱ هزار میلیارد ریال

مقایسه سود هر سهم



توجه: علت کاهش سود علیرغم افزایش تولید افت جهانی قیمت نفت بوده است.

● جذب مشارکت ها

الف (فاینانس خارجی

- تامین مالی در قالب یوزانس ۳ ساله از کشور ژاپن به مبلغ **۹۶۰ میلیون یورو** با گارانتی هلدینگ خلیج فارس
- تامین مالی طرح لردگان به میزان **۵۰۲ میلیون یورو** از کشور چین

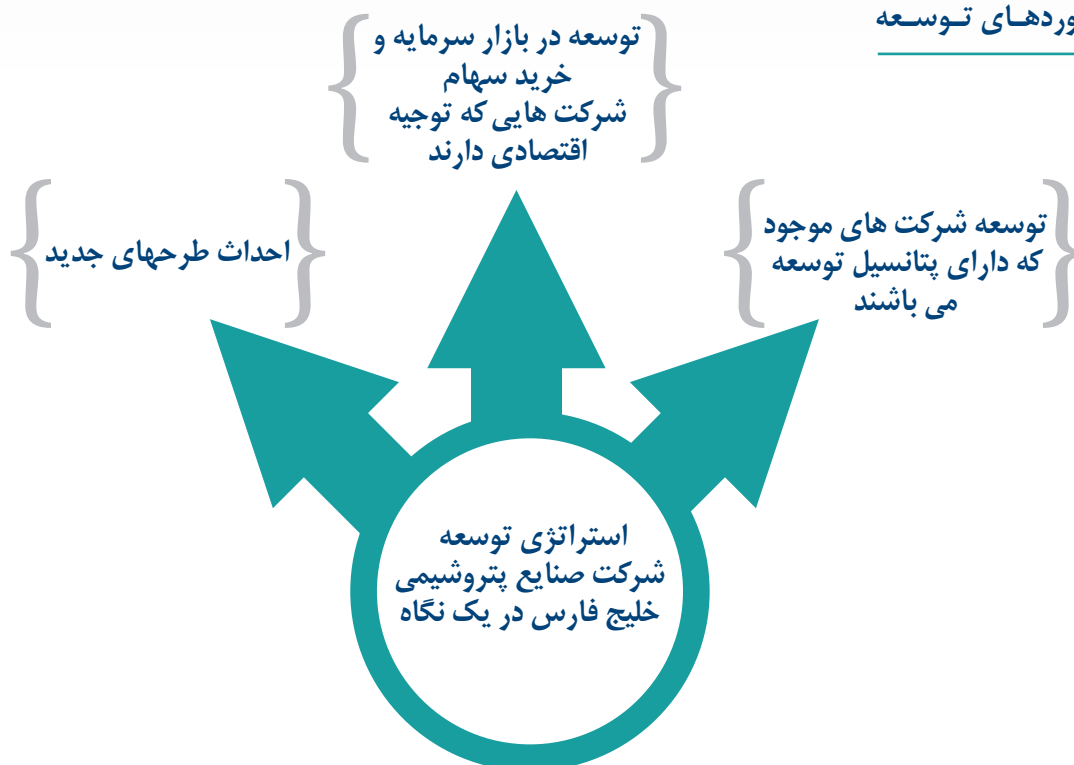
ب (فاینانس داخلی

- تامین مالی طرح پالایشگاه گاز بیدبلند به میزان **۲/۲ میلیارد دلار** از صندوق توسعه توسط کنسرسیوم متشکل از بانک های سپه ، تجارت ، ملت ، پارسیان و صنعت معدن
- تامین مالی طرح گچساران به میزان **۲۲۰ میلیون یورو** از صندوق توسعه

ج) مشارکت و سرمایه گذاری

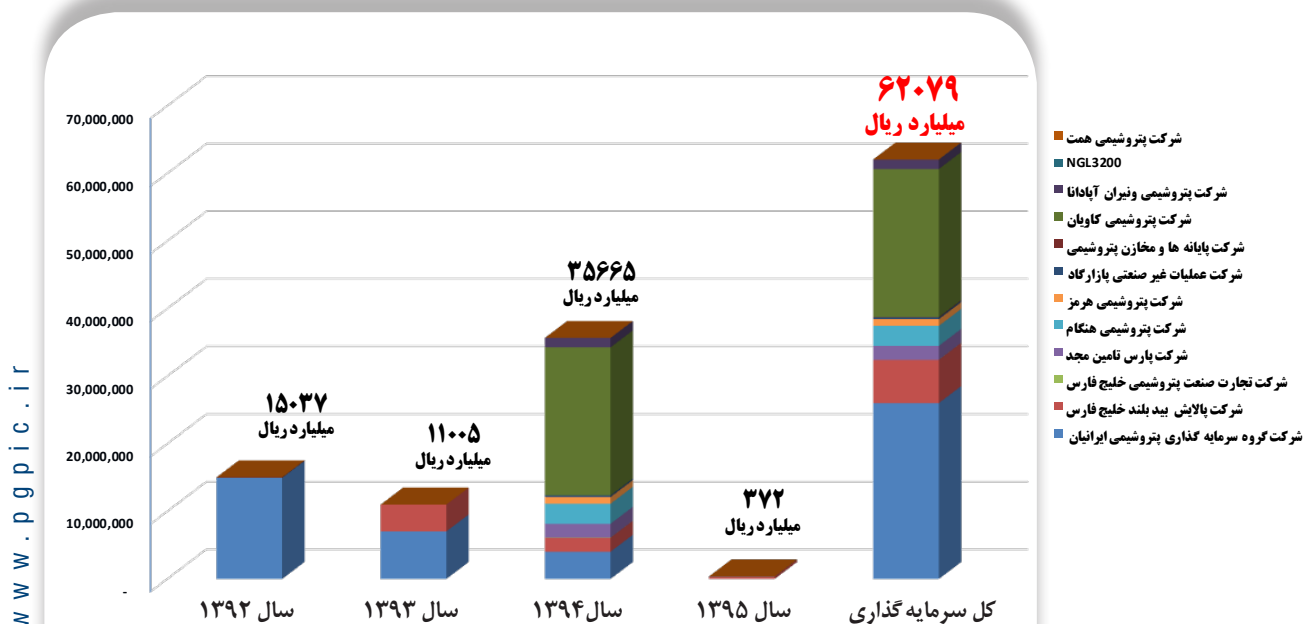
انجام مطالعات اقتصادی برای مشارکت با شرکت های بزرگ و معتبر دنیا جهت اجرای طرح های منحصر به فرد جمعاً به میزان **۸ میلیارد یورو**

دستاوردهای توسعه



• توسعه در بازار سرمایه و خرید سهام شرکت هایی که توجیه اقتصادی دارند

- خرید **۲۰ درصد** از سهام بزرگترین تولید کننده اتیلن کشور **شرکت پتروشیمی کاویان** با هدف ارتقا سهم الفین ها در سبد محصولی هلدینگ خلیج فارس
- خرید **۵۰ درصد** سهام پتروشیمی همت
- خرید **۱۶ درصد** از سهام شرکت استراتژیک پایانه و مخازن پتروشیمی
- خرید **۴۰ درصد** از سهام شرکت پارس تامین مجد (مالکیت ۵۰ درصد از سهام شرکت پلیمر آریاساسول را در اختیار دارد)
- خرید **۶۵ درصد** از سهام شرکت گروه سرمایه گذاری ایرانیان
- تأسیس شرکت تجارت صنعت پتروشیمی خلیج فارس
- عرضه موفقیت آمیز شرکت های پتروشیمی مبین و فجر در بازار بورس اوراق بهادار تهران
- خرید **۱۰۰ درصد** سهام پالایش گاز یادآوران خلیج فارس (NGL3200)
- خرید **۹۹/۶ درصد** پالایش گاز بید بلند
- کل مبلغ سرمایه گذاری در این دوره **۶۲۰۷۹ میلیارد ریال** می باشد که جزییات سالیانه آن در نمودار ذیل آمده است:



نمودار نشان دهنده روند رشد سرمایه گذاری از سال ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۴ می باشد که بر اساس استراتژی و تکمیل زنجیره ارزش شرکت بوده است و در سال ۱۳۹۵ با توجه به سرمایه گذاری های بزرگ انجام شده در سال های قبل و تامین نقدینگی آنها سرمایه گذاری کمتری انجام شده است.

● شرکت تجارت صنعت پتروشیمی خلیج فارس

شرکت تجارت صنعت پتروشیمی خلیج فارس در راستای دستیابی به اهداف زیر در مرداد ماه ۱۳۹۴ تاسیس گردید :

- کاهش هزینه ها و افزایش حاشیه سود
- کنترل بهینه جریان نقدی
- ایجاد امکان نظارت و شفافیت بیشتر در فرآیند فروش
- تقویت جایگاه نام تجاری و طرح ریزی مسیر توسعه ی شرکت
- امکان تامین مالی براساس قراردادهای فروش محصولات

اهم دستاوردهای شرکت تجارت صنعت پتروشیمی خلیج فارس

- فروش بیش از **هشت و نیم میلیون تن** محصول در بازارهای داخلی و صادراتی با ارزش حدود **۱۶۵ هزار میلیارد ریال**
- فروش بیش از **۷ میلیون تن** محصول در بازارهای صادراتی که سهم **۳۴ درصدی** از کل صادرات محصولات پتروشیمی می باشد.
- فروش حدود **۱/۵ میلیون تن** محصول در بازارهای داخلی و با استفاده از مکانیزم بورس
- توسعه ترم های فروش به منظور نفوذ در بازارها و افزایش حاشیه سود فروش
- گشایش دفاتر منطقه ای در شانگهای، امارات و آلمان
- توسعه زیرساخت های مالی به منظور ارتباط بهتر با مشتریان از طریق گشایش حساب در بانک های مختلف خارج از کشور از جمله بانک ایران اروپا در هامبورگ، تجارت در پاریس، ملت در استانبول و یونیون در سوئیس
- بهبود ارتباط با تامین کنندگان و انعقاد قراردادهای خرید بلندمدت محصول با آنان
- توسعه بازارهای فروش و افزایش آن به حدود **۴۰ کشور دنیا**
- انعقاد ۷ قرارداد بلند مدت با خریداران داخلی با استفاده از مکانیزم بورس برای اولین بار در ایران
- ارائه خدمات لجستیک به ذینفعان و فروش بیش از **۲۳۰ هزار تن** محصول پلیمری به صورت CFR
- ارائه به روزترین گزارشات تحلیل بازار
- بهبود چشمگیر دوره وصول مطالبات
- اداره مناسب وجوه حاصل از فروش به منظور کنترل جریان نقد
- پیاده سازی سیستم های هوش تجاری
- مشارکت در توسعه فرهنگ عمومی با حمایت از رسانه ها و همچنین انتشار مطالب آموزشی در حوزه پتروشیمی ارتقای سلامت عمومی ذینفعان از طریق ایجاد امکان مشارکت در همکاری با موسسات برتر مشاوره ای در زمینه توانمندسازی پرسنل و افزایش دانش از بازار

● توسعه مجتمع هایی که دارای پتانسیل توسعه می باشند :

• طرح بازیافت اتان در پتروشیمی بندر امام با ظرفیت **۱۷۵۷ هزار تن** در سال و سرمایه گذاری **۵۰۲ میلیون دلار**

• طرح اتیلن گلایکول در پتروشیمی اروند با ظرفیت **۵۵۰ هزار تن** در سال و سرمایه گذاری **۴۲۷ میلیون دلار**

• طرح احداث الفین بندرامام با ظرفیت **۱ میلیون تن** در سال و سرمایه گذاری **۵۵۰ میلیون دلار**

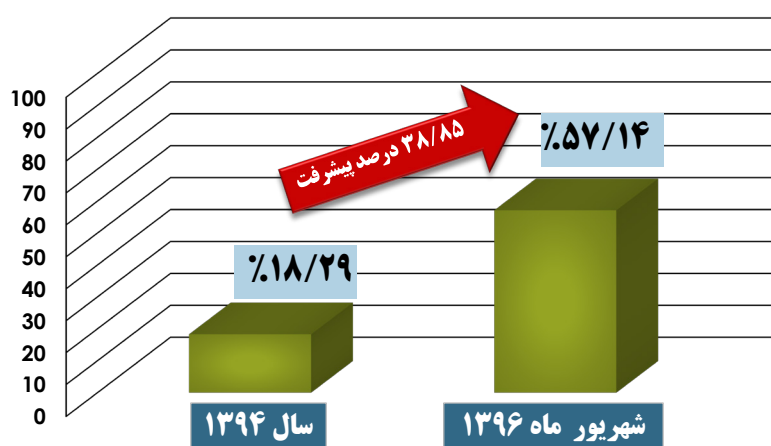
● احداث طرحهای جدید

به منظور پیاده سازی استراتژی کلی شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس «توسعه و ارزش آفرینی پایدار» و همچنین متنوع سازی و بهینه سازی پرتفوی سرمایه گذاری، اقدام به سرمایه گذاری در طرح ها و شرکت های جدید طی سالهای ۹۲ الی ۹۶ نموده است.

پروژه ملی پالایش گاز بیدبلند خلیج فارس

سرمایه گذاری: مبلغ ۲۷۷۰/۲ میلیون یورو و ۸۲۴۲/۱ میلیارد ریال
سود آوری: سالانه حداقل ۷۰۰ میلیون دلار سود
ظرفیت اسمی نصب شده: ۱۳۷۳۱ هزار تن

درصد پیشرفت طرح از سال ۱۳۹۴ لغایت سال ۱۳۹۶

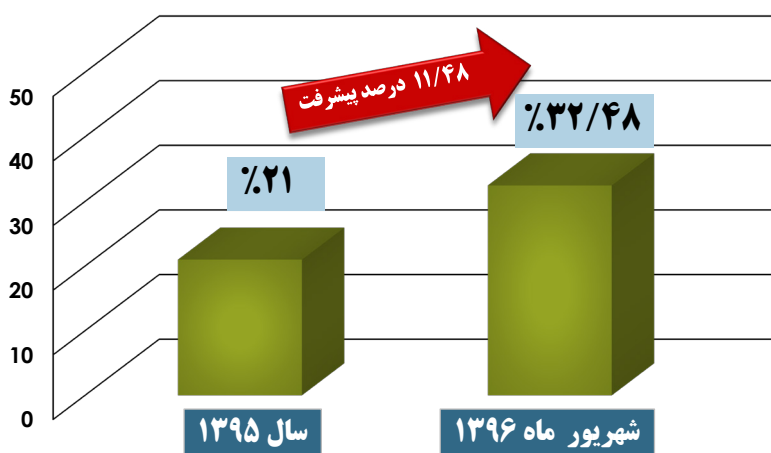


موثر شدن تامین مالی طرح پالایشگاه گاز بید بلند به میزان **۲/۲ میلیارد دلار** از صندوق توسعه توسط کنسرسیوم متشکل از بانک های سپه ، تجارت ، ملت ، پارسین و صنعت معدن

پالایش گاز یادآوران خلیج فارس (NGL3200)

سرمایه گذاری: مبلغ ۱۳۳۸ میلیون دلار ۲۲۱۰ میلیارد ریال
سود آوری: سالیانه بیش از ۳۵۰ میلیون دلار
ظرفیت اسمی نصب شده: ۵۲۵۹ هزار تن

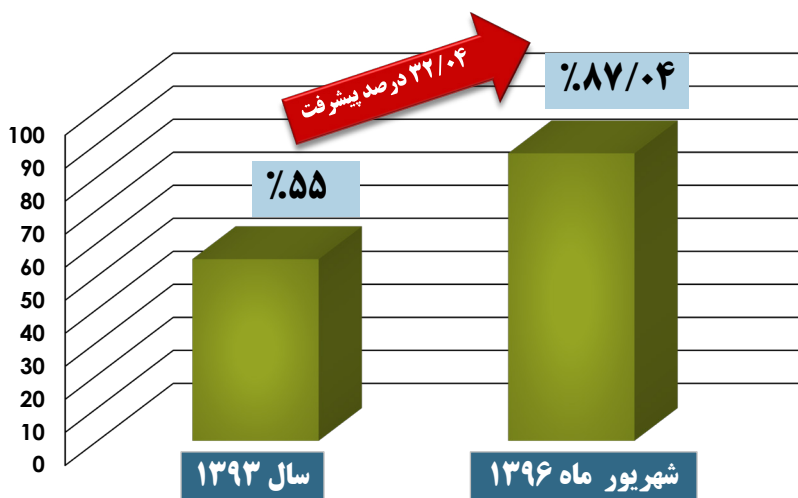
درصد پیشرفت طرح از سال ۱۳۹۵ لغایت سال ۱۳۹۶



طرح الفین پتروشیمی ایلام

سرمایه گذاری: مبلغ ۵۲۱ میلیون یورو ۶۱۸۱ میلیارد ریال
ظرفیت اسمی نصب شده: ۸۲۶ هزار تن

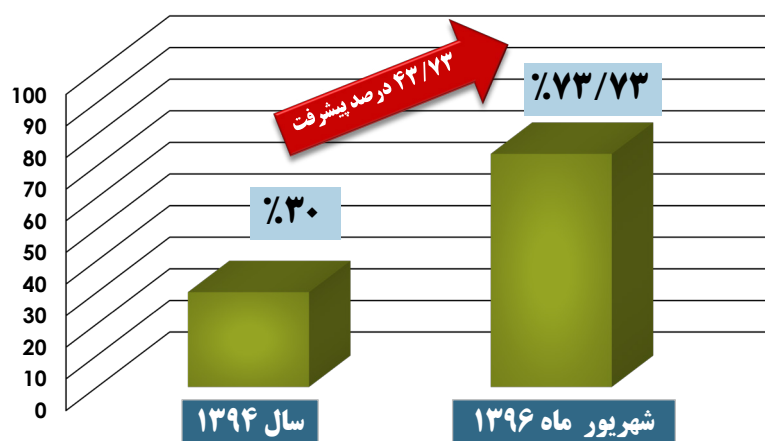
درصد پیشرفت طرح از سال ۱۳۹۳ لغایت سال ۱۳۹۶



طرح پتروشیمی لردگان

سرمایه گذاری: مبلغ ۸۰۳ میلیون یورو و ۳۴۰۷ میلیارد ریال
ظرفیت اسمی نصب شده: ۱۷۵۰ هزار تن

درصد پیشرفت طرح از سال ۱۳۹۴ لغایت سال ۱۳۹۶

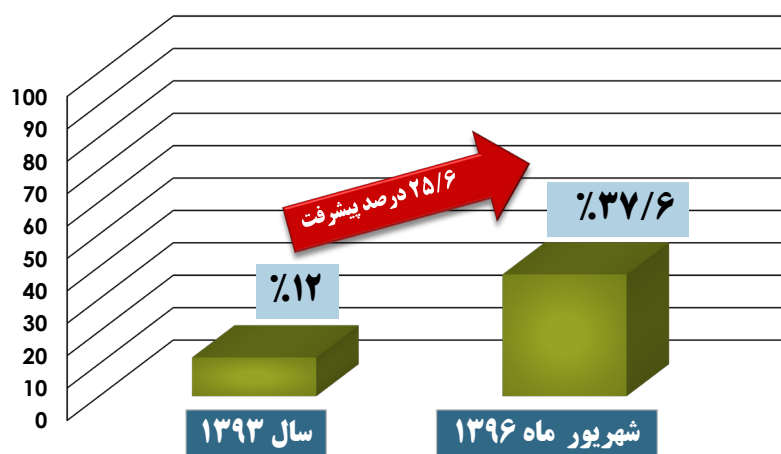


تامین مالی طرح لردگان در تاریخ ۹۴/۰۳/۱۱ به میزان ۵۰۲ میلیون یورو از کشور چین

طرح شرکت شیمیایی صدف

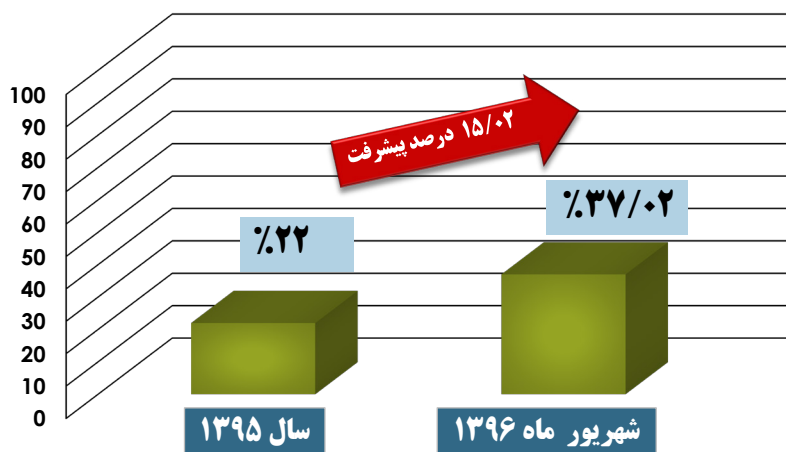
سرمایه گذاری: مبلغ ۱۸۷ میلیون یورو و ۵۰۱۱ میلیارد ریال
ظرفیت اسمی نصب شده: ۱۳۶ هزار تن

درصد پیشرفت طرح از سال ۱۳۹۳ لغایت سال ۱۳۹۶



طرح پتروشیمی گچساران

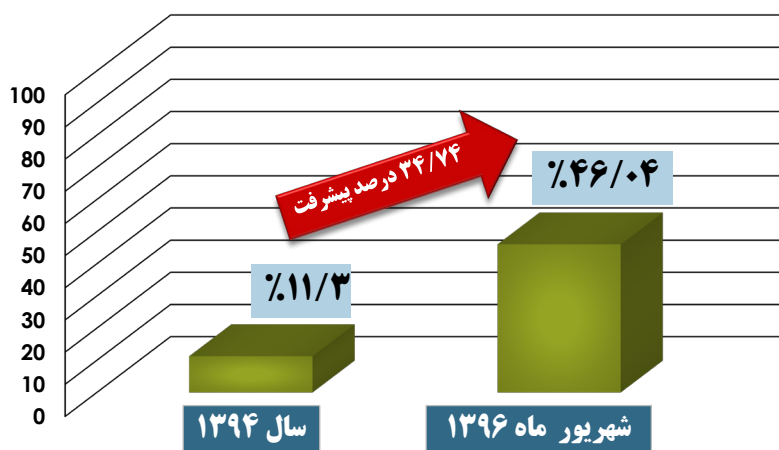
سرمایه گذاری: مبلغ ۴۰۳ میلیون یورو و ۸۴۰۸ میلیارد ریال
ظرفیت اسمی نصب شده: ۱۰۸۴ هزار تن
درصد پیشرفت طرح از سال ۱۳۹۵ لغایت سال ۱۳۹۶



موثر شدن تامین مالی طرح گچساران در تاریخ ۹۵/۲/۲۶ به میزان ۲۲۰ میلیون یورو از صندوق توسعه

طرح پتروشیمی هنگام

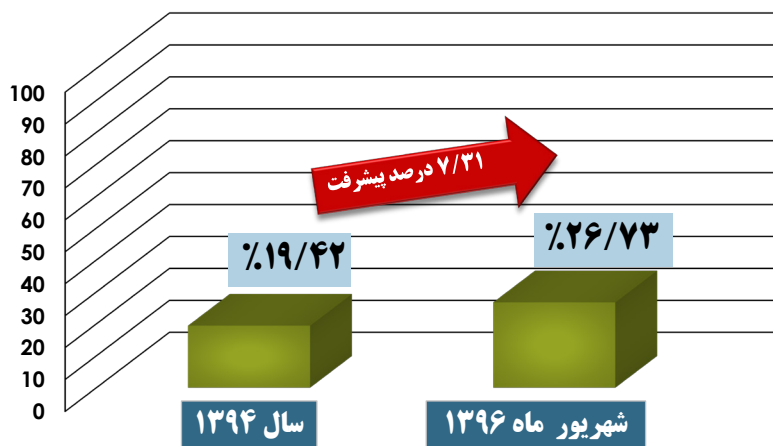
سرمایه گذاری: مبلغ ۴۷۰ میلیون یورو
ظرفیت اسمی نصب شده: ۱۸۸۱ هزار تن
درصد پیشرفت طرح از سال ۱۳۹۴ لغایت سال ۱۳۹۶



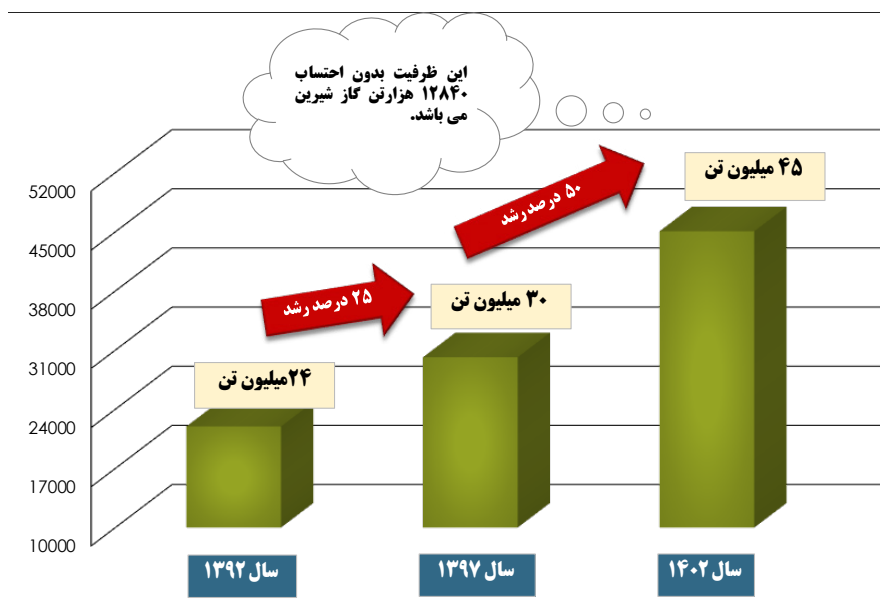
طرح پتروشیمی آپادانا خلیج فارس

سرمایه گذاری: مبلغ ۴۶۳ میلیون یورو
ظرفیت اسمی نصب شده: ۱۶۵۰ هزار تن

درصد پیشرفت طرح از سال ۱۳۹۴ لغایت سال ۱۳۹۶

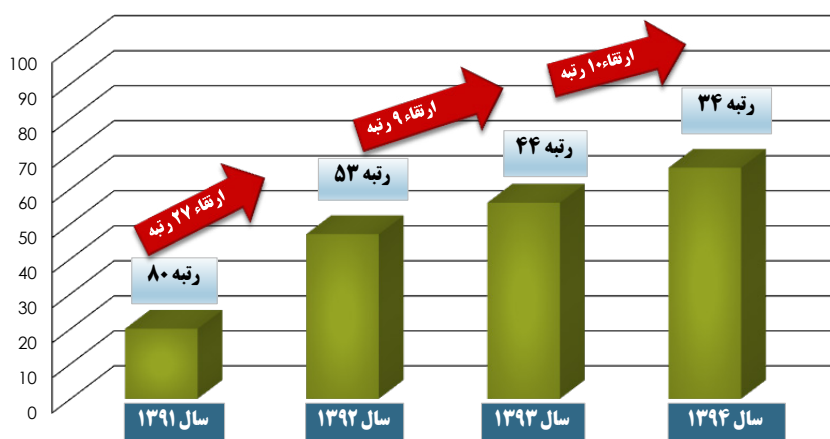


روند افزایش ظرفیت تولید با اتمام طرح های جدید



جایگاه شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس در ایران و جهان

جایگاه شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس در گزارش ICIS



● جایگاه شرکت در میان ۵۰۰ شرکت برتر ایران IMI-100

سال ۱۳۹۵

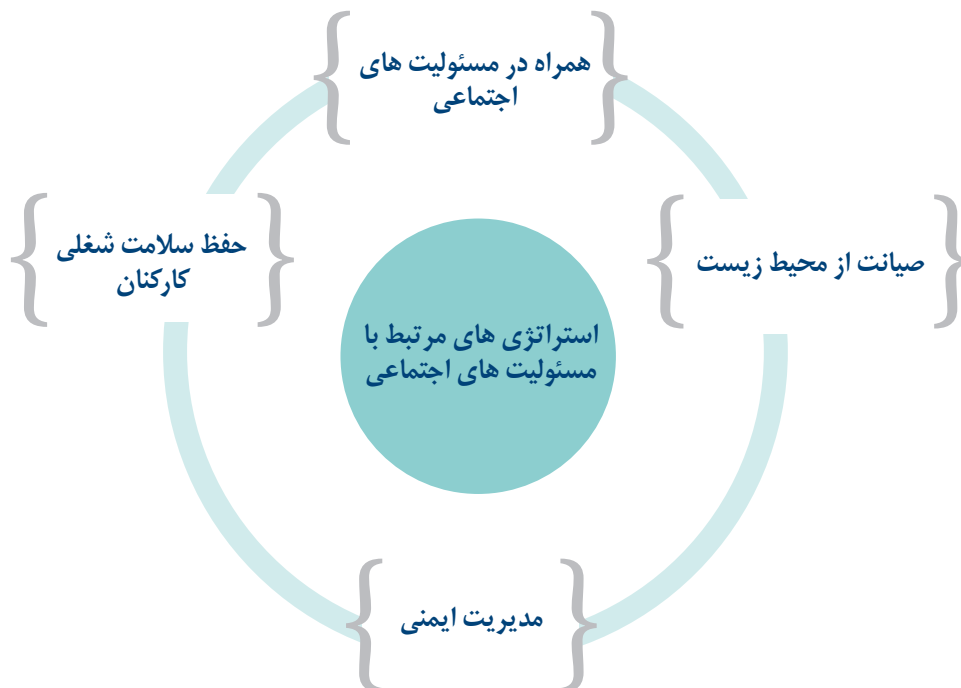
سال ۱۳۹۲

تعداد پنج رتبه اول	تعداد یک رتبه اول
رتبه اول در شاخص بیشترین سودآوری	رتبه اول در بیشترین سودآوری
رتبه اول در شاخص ارزش افزوده	رتبه دوم در شاخص فروش
رتبه اول در شاخص صادرات	رتبه سوم در بالاترین ارزش افزوده
رتبه اول در شاخص ارزش بازار	رتبه ششم در رشد فروش
رتبه اول گروه پتروشیمی	رتبه سوم در رشد سودآوری
کسب عنوان دومین شرکت برتر در میان ۵۰۰ شرکت برتر کشور پس از بانک ملی	

مسئولیت های اجتماعی

خرید داخل

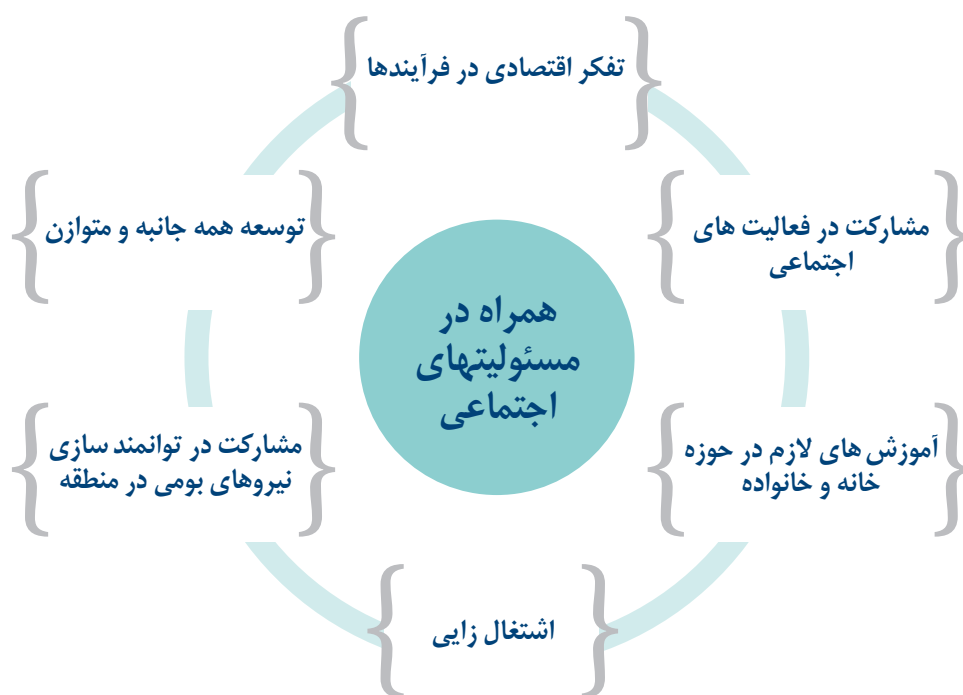
● مسئولیت های اجتماعی



همراه در مسئولیت های اجتماعی

{ هزینه کرد : بالغ بر ۷۳۰ میلیارد ریال }

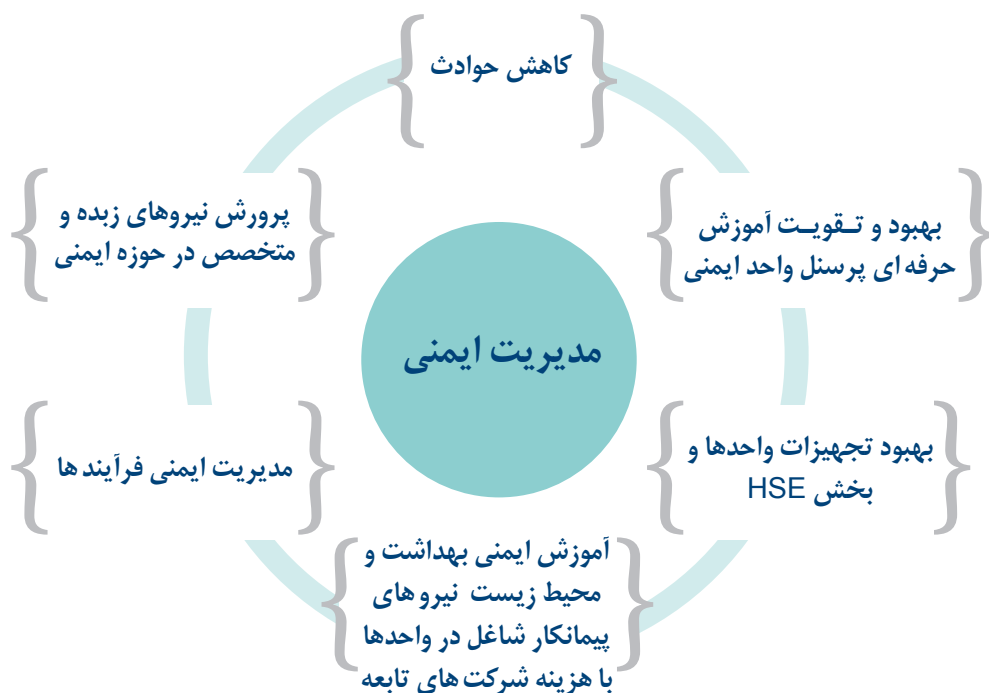
- مشارکت در پروژه توانمندسازی نیروهای بومی استانهای خوزستان و بوشهر با همکاری وزارت نفت
- تقبل بیش از ۵۰٪ از هزینه های دوره کارآموزی و کارورزی نیروهای مستعد بومی مناطق هویزه ، سوسنگرد و بستان
- تقبل آموزش کارآموزی و کارورزی ۱۰۰۰ نفر از جوانان جویای کار
- توانمندسازی و ایجاد بانک نیروهای بومی مستعد در منطقه
- آموزش عمومی ایمنی بیش از ۳۰۰۰ نفر از نیروهای پیمانکاری با تقبل هزینه و اخذ گواهینامه صلاحیت نیروهای پیمانکار از وزارت کار
- مشارکت در توانمندسازی دانش آموزان در مقاطع راهنمایی و دبیرستان غرب کارون با وزارت نفت به منظور تقویت بنیه علمی منطقه و پرورش نیروهای مستعد در آینده
- ساخت مدارس ۱۲ کلاسه جم - ۶ کلاسه بزباز و ۶ کلاسه بنود
- ساخت و اجرای بلوار ورودی شیرینو در منطقه عسلویه تکمیل و مرمت جاده ورودی چاهه عسلویه
- ساخت و تکمیل پل شهدای پتروشیمی جهت اتصال فاز یک و دو منطقه عسلویه
- ایجاد و ساخت سکو و ایستگاه راه آهن بندر ماهشهر
- ایجاد سیستم روشنایی محور بندر ماهشهر به چمران جهت کاهش حوادث جاده منطقه



مدیریت ایمنی

{ هزینه کرد : بالغ بر ۱۰۰۰ میلیارد ریال }

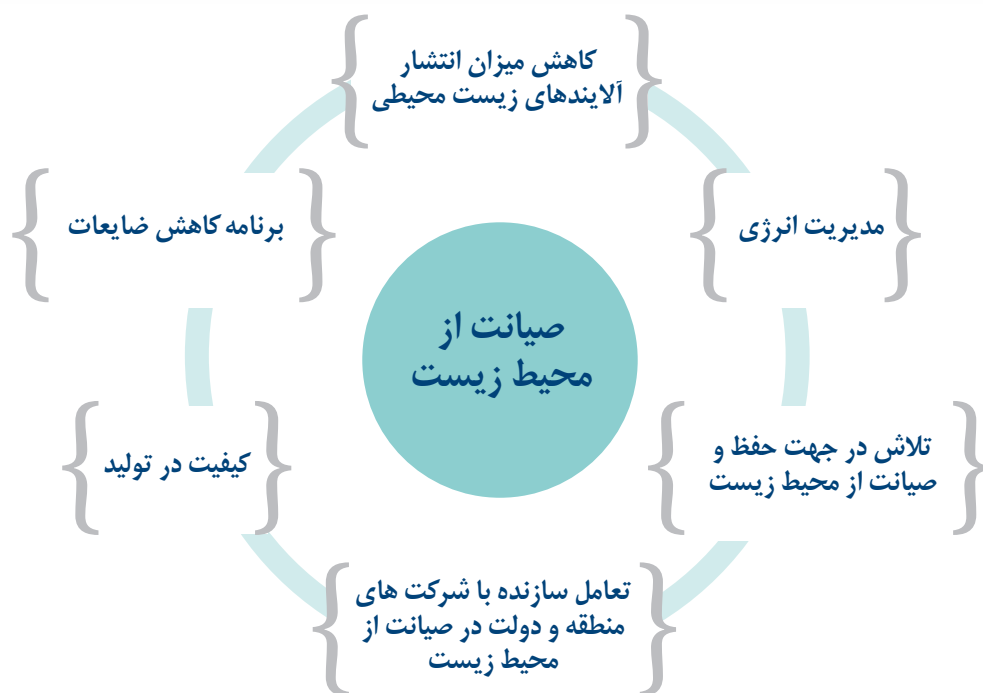
- ایجاد ۱۱ ایستگاه آتش نشانی به استعداد بیش از ۴۰ دستگاه خودرو اطفاء حریق به منظور صیانت از نیروی انسانی و تاسیسات
- پروژه در دست اجرای مدیریت ریسک فراگیر در سطح شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس و شرکتهای تابعه با هدف :
 - ایجاد فرهنگ مدیریت ریسک در سطح سازمان
 - انطباق با استانداردهای روز مدیریت ریسک
 - تربیت مدیران ریسک حرفه ای
 - یکپارچگی و همگرایی سیستم مدیریت ریسک با سایر سیستمهای سازمان
 - امکان مکانیزاسیون سیستم مدیریت ریسک در قالب یک بسته نرم افزاری
 - ممیزی ایمنی از شرکت های تولیدی زیر مجموعه هلدینگ خلیج فارس با استفاده از شرکتهای معتبر بین المللی با بودجه ای معادل ۳۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال (پروژه در دست اجرا)



صیانت از محیط زیست

هزینه کرد : بالغ بر ۵۰۰۰ میلیارد ریال جهت بیش از ۱۰۰ پروژه زیست محیطی
برنامه ریزی برای جمع آوری گازهای گلخانه ای با بودجه بیش از ۴۲۱ میلیون یورو

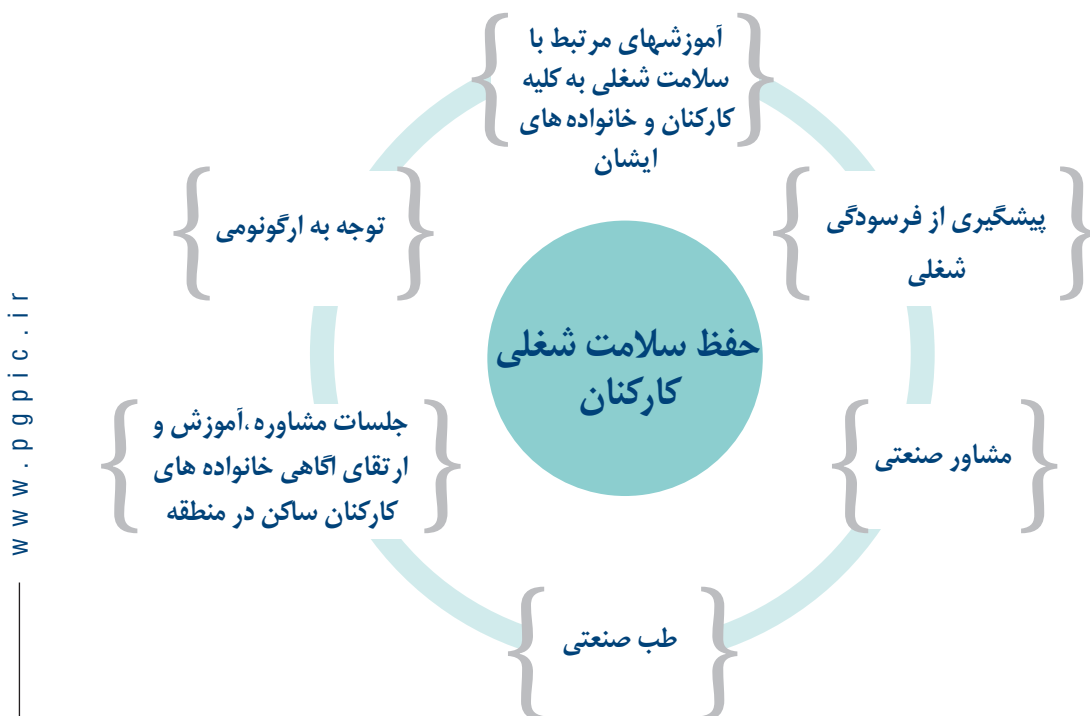
- طرح جمع آوری گازهای آلاینده مجتمع های واقع در منطقه عسلویه برای نخستین بار در کشور با مشارکت هلدینگ پارسین و تبدیل به محصولات قابل ارائه به بازار نظیر اوره و آمونیاک به منظور کاهش ۱۲۰۰۰۰ تن در سال گازهای گلخانه ای در منطقه پارس جنوبی به منظور تولید ۷۳۰۰ تن آمونیاک و ۹۳۰۰ تن اوره در روز با حجم سرمایه گذاری ۴۲۱ میلیون یورو
- تغییر نوع فلر طرح پتروشیمی صدف به Zero Flare و حذف آلاینده های فلرکسب جایزه جهانی Global Green Era Award
- تغییر فرآیند واحد کالر آلکالی پتروشیمی بندر امام و تعویض جیوه با ممبران
- حراکاری در خورهای ماهشهر کاشت ۸۰۰۰۰۰۰ نهال حرا هزینه بالغ بر ۵۰ میلیارد ریال
- دفن بهداشتی پسماندهای خطرناک شرکت پتروشیمی بندر امام و شرکتهای منطقه منظور مدیریت زیست محیطی پسماندها هزینه بالغ بر ۱۵ میلیارد ریال
- اندازه گیری پراکنش آلاینده ها برای متوسط زمانی ۳ ماهه بطور پیوسته در مناطق ماهشهر و عسلویه و تدوین راهکارهای عملی کاهش مستمر آلاینده ها



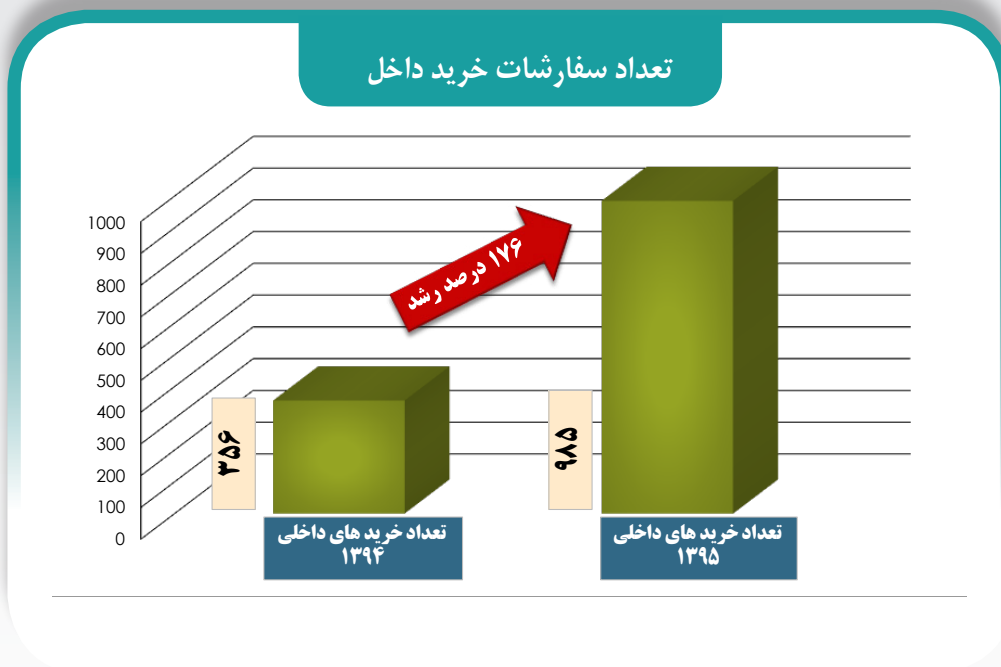
حفظ سلامت شغلی کارکنان

{ هزینه کرد : بالغ بر ۲۶۰ میلیارد ریال }

- ساخت و تجهیز درمانگاه و مرکز سلامت کار ابن سینا در منطقه عسلویه
- شروع ساخت اورژانس راه زینب (س) بندر امام خمینی
- خرید تجهیزات پیشرفته پزشکی جهت بیمارستان کنگان
- ایجاد پارک ۶۸ هکتاری ماهشهر با اعتبار بالغ بر ۸۵ میلیارد ریال جهت رفاه کارکنان
- ایجاد پارک و فضای سبز شهدای بندر امام خمینی
- احداث سالن چند منظوره بسیج شهرک طالقانی
- احداث مجموعه فرهنگی ورزشی اندیشه پتروشیمی بندر امام
- اجرای پروژه تصفیه خانه آب آشامیدنی شهر چمران به روش بکو جمعاً ۴۶۳ میلیون تومان
- اجرای پروژه حذف آلاینده های VOC از روی حوضچه های تصفیه خانه پتروشیمی فجر به روش RTO با بودجه ۷۰ میلیارد ریال



• خرید داخل



دستاوردهای منابع انسانی

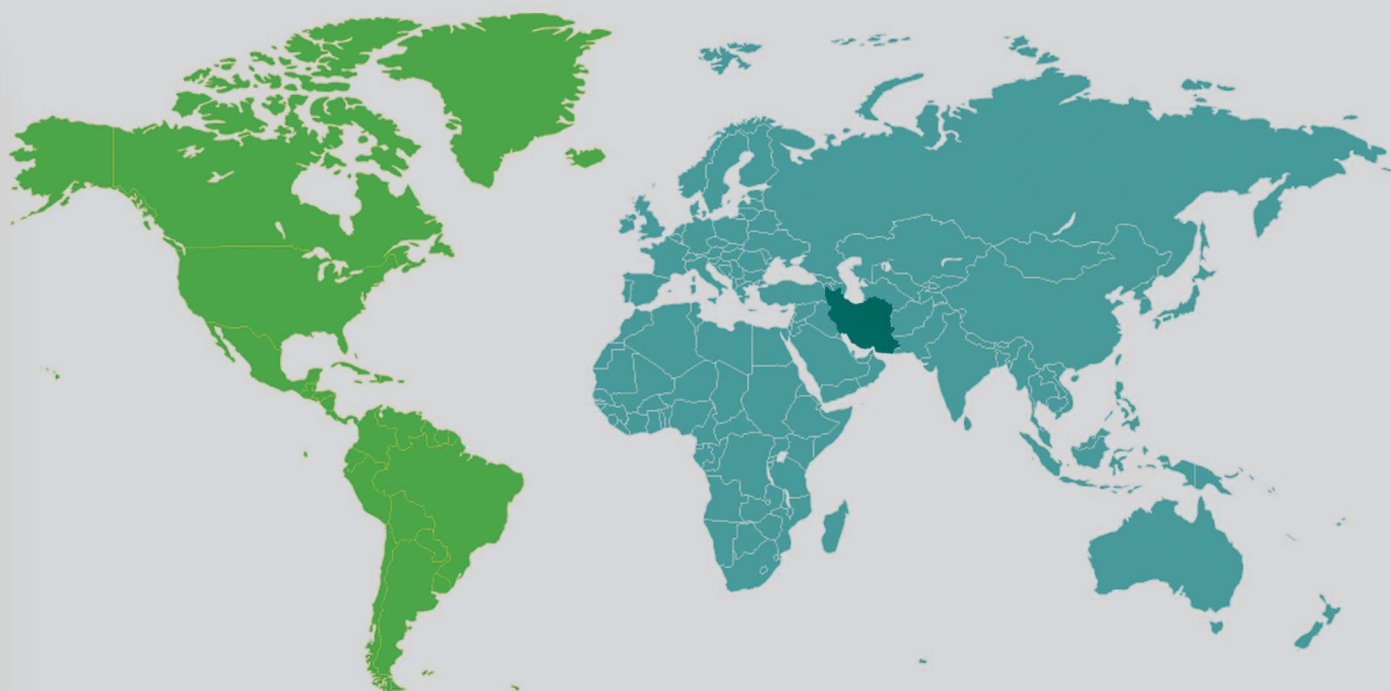
نظر به اینکه در سال ۱۳۹۲ شرکت صنایع خلیج فارس از دولتی به خصوصی واگذار گردید لذا جهت تغییر فضای فکری و روش های مدیریت از دولتی به خصوصی نیاز به برنامه ریزی وسیعی بود که در غالب استراتژی پنج ساله شرکت صنایع خلیج فارس در بخش منابع انسانی اهدافی تعریف گردید و در طول چهار سال نتایج آن به طور خلاصه به صورت ذیل می باشد:

- تدوین آئین نامه های اجرایی در جهت تغییر فکری دولتی به خصوصی در شرکت های تابعه
- تقویت بنگاه داری اقتصادی مدیران ارشد از طریق برنامه آموزشی مالی به تعداد یکصد نفر
- کاهش اختلاف پرداخت ها در نیروهای کار برای تعداد حدود هزار نفر از نیروهای کارگری
- بازنگری دستاوردهای آموزشی مشاغل مبتنی بر شایستگی (CBT) با همکاری شرکت های همکار برای تعداد ۵۲۶ شغل در سطح شرکت های تولیدی
- استقرار نظام مدیریت دانش به منظور اشتراک تجارب (فاز اول: بررسی و مطالعه چگونگی پیاده سازی فرآیندهای KM) برای تعداد ۲۰ شرکت زیر مجموعه

- حرکت در جهت توانمند سازی مدیران در حوزه HSE با مشارکت شرکت IFP فرانسه به عنوان یکی از ارکان اساسی شرکت
- پیش بینی و تدوین مجموعه آموزشی هدفمند HSE برای پیمانکاران با هدف کاهش حوادث ضمن کار و حفظ سرمایه های مادی و معنوی شرکتها در منطقه ماهشهر و عسلویه برای تعداد ۸۰۰ نفر نیروهای پیمانکاری
- تدوین طرح جانشین پروری و مشارکت کلیه شرکتها در طرح مذکور جهت تهیه بانک اطلاعاتی افراد با تعداد ۸۶۲ کاندیدا برای رتبه های ۱۷ به بالا



● یادداشت:



مدیریت برنامه ریزی و توسعه

تهران، میدان هفت تیر، خیابان کریم خان زند، شماره ۳۸، شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس

تلفن: ۷۴-۸۸۳۰۹۰۶۰

www.pgpic.ir